

Economie

Les hôteliers romands sont rares à franchir la Sarine

Le groupe vaudois By Fassbind s'agrandit à Zurich. Qu'est-ce qui refroidit ses concurrents?

Gabriel Sassoon Zurich

Le groupe hôtelier lausannois By Fassbind continue de prendre du poids à Zurich. Ce vendredi, il inaugure sur les bords de la Limmat le Züri. Menés par les concepteurs de la Prime Tower, les travaux de reconstruction ont fait du vieillot Senator et de ses 122 chambres un quatre-étoiles moderne de 167 chambres. Dans deux mois, ce sera ensuite au tour du Swiss Night, lui aussi situé sur les bords de la Limmat, de rouvrir ses portes après avoir été agrandi. En juin, Eric Fassbind se trouvera à la tête d'un petit empire hôtelier de 692 chambres réparties entre trois hôtels à Zurich et trois à Lausanne (lire encadré).

Le Lausannois soigne par la même occasion une particularité de la maison: il est l'un des rares Romands à avoir percé sur le marché alémanique. Exception faite des grands groupes en mains d'investisseurs comme Aevis Victoria, HotellerieSuisse ne répertorie qu'un seul autre hôtelier romand à exploiter un établissement outre-Sarine. Il s'agit... du frère d'Eric Fassbind.

La fratrie représente la sixième génération d'une dynastie d'hôteliers aux origines schwytoises. Après le décès de leur père, en 2010, les deux frères ont scindé le groupe familial. Marc a repris les établissements genevois et bernois, Eric trois hôtels lausannois. Mais ce dernier voyait déjà plus grand. Après avoir pensé à s'étendre à Turin ou à Lyon, il a finalement visé la Suisse alémanique. «En Italie ou en France, il aurait fallu tout réapprendre. Alors qu'en Suisse alémanique, c'est la même culture, les mêmes procédures et la même manière de gérer le personnel.» La barrière de la langue? De «bonnes notions» d'allemand acquises grâce à trois années passées à Berne, lorsqu'il gérait les établissements familiaux, ont servi le Lausannois.

Spécialisé dans l'hôtellerie de ville, Eric Fassbind a concentré ses recherches sur les deux plus grandes cités alémaniques, Zurich et Bâle. En 2011, il rachète le Senator, à Zurich. Un coup de chance, dit-il. Deux autres suivront, avec l'acquisition, en 2015, du Swiss Night puis celle de l'Hôtel du Théâtre, tous deux situés dans la capitale économique de la Suisse. Une occasion était à bout touchant à Bâle, mais elle n'a pas abouti. Eric Fassbind espère toujours s'y implanter un jour.

Peu d'occasions

Comment expliquer que lui et son frère soient des exceptions dans le paysage hôtelier alémanique? Le Lausannois n'a pas la réponse. «Je ne peux pas parler pour mes confrères. Mais je ne vais pas encourager de nouveaux concurrents à venir ici, sourit-il. Même si je trouve cela dommage, car la Suisse alémanique nous offre la possibilité de nous développer.»

Paul Muller en est bien conscient. Le directeur général du groupe Manotel, qui détient six



Eric Fassbind développe le groupe familial vaudois en Suisse alémanique. ODILE MEYLAN

hôtels en ville de Genève, cherche depuis plusieurs années à étendre sa présence de l'autre côté de la Sarine: «Nous avons une vraie demande de la part de notre clientèle.» Le problème selon le Genevois: les objets en vente qui correspondent à ses critères de recherche - situés au centre-ville avec au moins 50 chambres - sont rares. «Nous ne sommes pas promoteurs et ne souhaitons pas construire nous-mêmes. Or la

crise de 2009 a asséché le marché. Ceux qui pouvaient chercher à vendre ont retiré leurs objets. Il y a très peu d'occasions.»

Après avoir investi dans la rénovation de plusieurs hôtels, ce n'est aujourd'hui pas une priorité pour l'hôtelier d'établir une présence outre-Sarine. Mais Paul Muller reste à l'affût, principalement à Zurich. «A Bâle, il y a encore moins de disponibilités. Et il s'agit plus d'une clientèle de foire

alors que nous visons principalement une clientèle d'affaires.»

Le groupe vaudois Boas a, lui, déjà tenté l'expérience outre-Sarine. En 2009, il a racheté l'Hôtel Twannberg, situé au-dessus du lac de Bieme. Mais après des années de chiffres rouges, la société a décidé de cesser l'exploitation de cet établissement de montagne de 42 chambres. D'autres projets sont-ils en vue en Suisse alémanique? «Nous n'avons pas prévu de nous y développer pour l'instant. Nous préférons nous concentrer sur nos affaires ici», répond Sandra Crettenand, directrice du marketing.

Entre ville et montagne

Président de l'Association romande des hôteliers, Philippe Thuner explique la très faible présence romande en terres alémaniques par la structure du secteur. «S'étendre géographiquement est évidemment plus facile pour de grands groupes. Or la Suisse a un retard historique de ce point de vue-là, elle n'en compte pas beaucoup.» Les PME familiales ou indépendantes, qui sont par ailleurs de plus en plus rares, ont de leur côté moins de moyens pour s'agrandir en dehors de leur canton d'origine. «Pour le reste, il n'y a pas de grande différence entre le marché alémanique et le romand. La seule différence qui compte est celle entre l'hôtellerie de ville ou de montagne.»

Et Philippe Thuner de rappeler que s'il y a peu de Romands outre-Sarine, l'inverse vaut également. Parmi les Alémaniques à avoir franchi le Röstigraben, on ne trouve guère d'autres hôteliers que le groupe familial Manz, qui possède l'Hôtel Continental à Lausanne et l'Hôtel de la Paix à Genève.

Migros remporte une nouvelle victoire

L'institut de recherche GfK Switzerland AG publie son nouveau classement des marques suisses en fonction de leur crédit

Pour la quatrième année consécutive, Migros apparaît comme l'entreprise suisse jouissant de la meilleure réputation auprès du public. La Rega, garde aérienne suisse de sauvetage, prend la deuxième place au détriment de Lindt & Sprüngli. Le chocolatier zurichois rétrograde au cinquième rang.

Le leader suisse du commerce de détail devance en plus ses concurrents dans tous les domaines. En particulier celui de la «durabilité», relève la dernière enquête annuelle de l'institut de recherche nidwaldien GfK Switzerland AG, publiée jeudi. La Rega remporte néanmoins la palme du «Business Reflector 2017», du fait des appréciations sur le plan «rationnel» et «émotionnel».

Plusieurs nouveaux venus font en outre une entrée remarquée cette année dans le «top 10». Tous ont en commun un profond enracinement national, constate GfK. Le fabricant bâlois de bonbons et infusions aux plantes, Ricola, s'installe ainsi en troisième position, suivi du leader national des chips et snacks, Zweifel. Le grand rival de la Fédération des coopératives Migros, Coop ne figure plus qu'au sixième rang. Le groupe bâlois avait pourtant décroché la troisième place de ce classement l'an dernier. Le deuxième distributeur

du pays obtient par ailleurs autant de points que l'illustre producteur de boissons argovien Rivella, autre nouveau venu dans ce palmarès.

Au-delà du sixième rang figurent des noms déjà plus habituels dans le «ranking» de GfK. L'horloger biennois Swatch Group y passe du cinquième au huitième rang. Le spécialiste saint-gallois des techniques sanitaires Geberit chute de la quatrième à la neuvième place. Les banques régionales Raiffeisen reculent au dixième rang.

Le numéro un helvétique des télécommunications, Swisscom, ne se classe qu'en treizième position, devant l'horloger genevois Rolex (quinzième) et la compagnie aérienne Swiss (dix-septième). Les CFF obtiennent le dix-huitième rang et La Poste vingtième. Les radios et télévisions de service public (SSR) se classent trentième.

Parmi plus de 3500 personnes interrogées, Romands et Alémaniques laissent apparaître des perceptions différentes. Celles-ci s'avèrent influencées avant tout par l'ancrage géographique des entreprises. Le leader mondial de l'agroalimentaire, Nestlé, domicilié dans le canton de Vaud, est ainsi mieux noté en deçà de la Sarine. Ricola et Rivella séduisent en revanche davantage au-delà.

Le genre et l'âge jouent également un rôle dans l'appréciation: les femmes sondées plébiscitent Migros et Coop, alors que le brasseur Feldschlösschen, appartenant à son confrère danois Carlsberg, retient davantage l'attention des hommes. P.RK

Argent Les marchés boursiers

Indices boursiers			INDICE CLÔTURE VAR.*		
SPI	9658.25	+0.52%	Stoxx 50	3161.55	+0.40%
SMI	8704.39	+0.49%	Dow Jones	20706.27	+0.23%
CAC 40	5089.64	+0.41%	Nasdaq	5903.66	+0.10%
FT 100	7369.52	-0.06%	Nikkei	19063.22	-0.80%
Xetra DAX	12256.43	+0.44%	Shanghai comp.	3360.41	-1.00%
Euro Stoxx 50	3481.58	+0.18%	Bovespa	65298.26	-0.35%

*VAR = Variation par rapport à la veille

SMI (Swiss Market Index)

TITRE	CLÔTURE	VAR.*	VAR.**	TITRE	CLÔTURE	VAR.*	VAR.**
ABB N	23.37	+0.6	+24.7	Richemont N	78.05	-0.6	+22.8
Actelion N	279.50	+0.6	+94.5	Roche BJ	257.90	+1.0	+9.0
Adecco N	70.75	+2.2	+12.9	SGS N	2125.00	+0.5	+4.6
CS Group N	15.08	+1.2	+10.8	Swatch Group P	356.10	+1.0	+6.9
Geberit N	439.40	+0.3	+22.3	Swiss Life N	324.40	+0.5	+26.9
Givaudan N	1802.00	+0.8	-4.5	Swiss Re N	90.00	+1.3	+1.2
Julius Baer N	49.91	+0.5	+20.8	Swisscom N	458.00	+0.4	-12.3
LafargeHolcim N	59.00	+2.4	+30.4	Syngenta N	440.70	+0.3	+10.2
Nestlé N	77.30	-0.4	+7.6	UBS N	15.95	+1.1	+3.0
Novartis N	75.05	+0.7	+7.7	Zurich Ins. N	280.80	-0.4	+25.8

*VAR = Variation par rapport à la veille **VAR = Variation sur un an

Valeurs romandes importantes

TITRE	CLÔTURE	VAR.*	VAR.**	TITRE	CLÔTURE	VAR.*	VAR.**
Addex	2.33	+0.4	-12.7	Kudelski	16.60	+0.3	+1.2
APGSGA	468.00	+0.6	+16.7	Lem	930.00	-0.8	+14.1
BCGE	154.70	-0.2	+11.2	Logitech	32.05	+1.6	+109.5
BCV	686.50	+0.5	+2.5	Pargesa	70.85	+1.0	+15.7
EdmondRothschild	16200.00	+1.0	+0.6	RomandeEnergie	1265.00	-0.8	+32.5
Bobst	92.65	+2.0	+60.6	Swissquote	27.30	+2.1	+14.2
Co.Fin.Tradition	99.70	+0.1	+51.1	Temenos	80.00	+0.8	+52.1
Aevis	60.10	+3.7	+41.4	VaudoiseAssur.	520.00	+0.7	-0.2
GroupeMinoterie	360.00	+1.9	+5.9	Vetropack	1827.00	-2.9	+15.1

*VAR = Variation par rapport à la veille **VAR = Variation sur un an

Métaux précieux

	ACHAT CHF/KG	VENTE CHF/KG	ACHAT USD/OZ	VENTE USD/OZ
Or	39705.00	40205.00	1251.30	1252.10
Ag	571.80	586.80	18.12	18.17
Vreneli	228.00	256.00		

Pétrole

	CLÔTURE	PRÉC.
Mazout 100l à 15° (prix indicatif)	77.7	76.5
Essence Litre (s/p 95)	1.52	1.5
Brent Brut en USD par baril	51.88	51.42

Monnaies (Billets)

	ACHAT	VENTE
Euro	1.0490	1.1110
Dollar US	0.9640	1.0360
Livre Sterling	1.1870	1.2910
Dollar Canadien	0.7210	0.7730
100 Yens	0.8670	0.9310
100 Cour. suéd.	10.8900	11.7700
100 Cour. norvég.	11.2900	12.1700
100 Cour. dan.	13.9800	15.0800

Retrouvez la Bourse en direct sur www.24heures.ch/bourse

